

Stratégie industrielle de défense pour une Suède plus forte

Innovation, production et coopération



Un marin de la corvette HMS Nyköping (K34) donne un signal à HMS Carlskrona (P04) avant de faire le plein en mer.
Photo : Antonia Sehlstedt/Forces armées suédoises

Image de couverture (construction d'un sous-marin A26).
Photo : Glenn Pettersson/Saab AB

Production
Services du gouvernement suédois, 2025

Impression
Elanders Sverige AB



Table des matières

Préface	5
Introduction	7
Innovation	19
Production	27
Coopération	33
Mise en œuvre et suivi	43



Préface



Pål Jonson
Ministre de la défense

Nous nous trouvons actuellement dans une des plus graves situations en matière de politique de sécurité depuis la Deuxième Guerre mondiale. La guerre d'agression russe contre l'Ukraine continue sans discernement et rien n'indique que l'ambition de la Russie de dominer ses voisins a diminué. C'est pourquoi nous devons continuer notre réarmement ensemble avec nos alliés au sein de l'OTAN et de l'UE.

L'augmentation de la capacité opérationnelle des unités de combat est la mission la plus importante de la défense militaire. L'industrie de défense est centrale pour résoudre cette mission. C'est avec une capacité d'approvisionnement durable et robuste que la dissuasion et la capacité de défense deviennent crédibles.

La Suède dispose de l'une des meilleures industries de défense dans le monde. Aucun autre pays avec 10 millions d'habitants ne peut développer et fabriquer des avions de chasse, des sous-marins, des véhicules de combat, des systèmes d'artillerie et des capteurs aussi avancés. Mais pour pouvoir répondre aux menaces d'aujourd'hui et de demain, il faut renforcer sa capacité d'innovation, augmenter sa capacité de production et approfondir la coopération entre l'État et les entreprises.

Le réarmement doit se faire à une vitesse plus élevée. C'est pourquoi l'industrie de défense de la Suède doit se développer et continuer à améliorer sa compétitivité et sa position à la pointe de l'innovation. Les leçons tirées des guerres en Ukraine et d'autres parties du monde montrent qu'une industrie de défense forte et innovante est déterminante pour pouvoir affronter et vaincre un ennemi quantitativement supérieur. Nous avons besoin de davantage d'entreprises et d'acteurs pour répondre aux besoins de la défense, mais aussi pour réduire les coûts.

C'est pourquoi le gouvernement publie, pour la première fois, une stratégie industrielle de défense qui met l'accent, en partant de la stratégie de sécurité nationale, sur une innovation plus rapide, une augmentation de la production et une meilleure coopération avec l'industrie.

La stratégie industrielle de défense signifie une nouvelle approche à l'industrie de défense où aussi bien sa capacité à assurer et à maintenir un matériel de défense de qualité et son rôle comme instrument de politique de sécurité sont mis en avant.

Dans un avenir prévisible, le gouvernement et le parlement feront de très grands investissements dans le matériel de défense et les services. En étant un client compétent et force d'impulsion et un partenaire, l'État contribue à assurer de bonnes conditions au développement de l'industrie de défense et à son adaptation à un monde environnant plus conflictuel.

À leur tour, le gouvernement et le parlement attendent des entreprises du secteur de la défense qu'elles répondent aux besoins de la défense militaire en augmentant la capacité de production et en réduisant les délais de livraison, ainsi qu'en brisant l'évolution des coûts. Pour y parvenir, des investissements sont nécessaires dans l'innovation, la production et le développement.

À travers les mesures présentées dans la Stratégie industrielle de défense, le gouvernement veut renforcer les mesures d'incitation et les structures pour des investissements privés et publics dans la compétence, la technologie et l'infrastructure nécessaires aux besoins de la défense militaire, en vue d'approvisionner les alliés et les partenaires avec du matériel de défense qualifié, et de renforcer le rôle de la Suède en tant que nation leader mondial dans le secteur de l'industrie de défense.

Portrait photographique de Pål Jonson.

Photo : Kristian Pohl AB

L'avion de chasse suédois Gripen E.

Photo : Saab AB



Introduction

L'évolution de la politique de sécurité dans le monde qui nous entoure continue à se détériorer. L'invasion massive de l'Ukraine par la Russie en février 2022 a résulté dans plus d'un million de morts et de blessés graves. La Russie est et restera une menace sérieuse pour notre sécurité et celle de l'Europe pour quelque temps.

Depuis 2022, le gouvernement a été confronté à trois grandes missions de politique de défense. La première est l'intégration de la Suède à l'OTAN, qui constitue le plus grand changement en matière de politique de sécurité depuis 200 ans. La deuxième est la mise en œuvre du plus grand réarmement en Suède depuis la fin de la Deuxième Guerre mondiale. La troisième est le soutien à l'Ukraine dans sa défense contre la guerre d'agression de la Russie, et cela aussi longtemps que nécessaire.

En raison de son statut d'alliée de l'OTAN, la Suède bénéficie d'un niveau de sécurité accru, ce qui renforce par conséquent l'alliance. Le fait de pouvoir planifier, préparer et s'entraîner avec 31 alliés pour la défense du territoire de l'alliance est une force énorme. Déjà un an après son adhésion à l'OTAN, la Suède contribue avec des troupes dans l'opération Forward Land Forces (FLF) de l'OTAN en Lettonie, et a endossé la responsabilité de nation cadre pour FLF en Finlande. La Suède a mis à la disposition de l'alliance des navires et des avions de combat dans la mer Baltique et pour la protection de la frontière orientale de l'OTAN. Pour les voisins et les alliés, la Suède est maintenant une pierre angulaire de la défense en Europe du Nord.

Depuis l'invasion massive de l'Ukraine par la Russie, l'Europe a entamé un réarmement important avec de grands investissements dans la défense européenne. Depuis 2022, l'UE a intensifié la coopération dans le domaine de la sécurité et de la politique de défense dans le but de renforcer la base de l'industrie de défense européenne et la capacité de défense des États membres. Une industrie militaire forte est une condition préalable pour que l'Europe puisse endosser davantage de responsabilités pour sa propre sécurité et sa défense. Au sein de l'OTAN, un travail similaire est en cours pour renforcer la base transatlantique de l'industrie de défense. Ces processus se renforcent mutuellement.

La Suède fait également des investissements nationaux historiques dans la défense, focalisés principalement sur l'aptitude guerrière des unités de combat. Ces dernières sont le noyau de la capacité de défense suédoise et doivent être équipées en matériel et en effectif, et bénéficier d'entraînements conjoints. Depuis 2022, le budget de la défense a été doublé et s'élève à 148 milliards de couronnes en 2025.

Nettoyage du sous-marin HMS Gotland.

Photo : Glenn Pettersson/Saab AB

Les investissements en matériel de défense représentent une grande partie de cet effort. Le parlement a ainsi augmenté le cadre des moyens à consacrer pour les acquisitions de matériel, passant de 92 milliards de SEK en 2022 à 272 milliards de SEK en 2025. Sur la même période, la dotation pour l'acquisition de matériel et d'installations est passée de 27,5 milliards de SEK à 60,5 milliards de SEK. L'augmentation des cadres financiers a résulté entre autres dans des acquisitions de grandes quantités de munitions et de robots, d'artilleries, de chars et de véhicules de combat.

La situation politique et sécuritaire critique implique la nécessité d'investir davantage dans la défense. Pour augmenter rapidement la capacité de défense, le gouvernement a remis au parlement une proposition visant à permettre en 2025 des commandes à un montant de 25 milliards de SEK pour ce qu'on appelle des achats d'opportunité de nouveau matériel de défense pour une livraison en 2026-2028.

Les guerres en Ukraine et dans d'autres parties du monde révèlent le besoin de renforcer la préparation à un conflit à grande échelle. Dans ces guerres, la consommation de munitions et de matériel est importante et le rythme d'innovation est élevé.

Cela a montré qu'une industrie de défense forte et novatrice est cruciale pour pouvoir affronter et vaincre un ennemi quantitativement supérieur. Le fait de pouvoir, en vue et pendant une guerre en cours, développer, fabriquer, entretenir et adapter le matériel de défense en grands volumes et avec de nouvelles technologies est fondamental pour la défense et la dissuasion.

Depuis l'invasion massive de l'Ukraine par la Russie, la Suède est restée fidèle à son soutien à l'Ukraine. Au niveau national et conjointement avec les alliés de l'OTAN et les États membres de l'UE, la Suède a œuvré pour fournir à l'Ukraine le matériel et l'aide militaires nécessaires pour renforcer la capacité du pays à résister à l'agression de la Russie.

L'industrie de défense joue un rôle central dans le réarmement de la Suède et le soutien à l'Ukraine. C'est pourquoi le gouvernement publie pour la première fois une stratégie industrielle de défense, qui, en partant de la stratégie de sécurité nationale, se focalise sur une innovation plus rapide, une augmentation de la production et une meilleure coopération avec l'industrie. La stratégie signifie une nouvelle approche à l'industrie de défense, où sont mis en évidence aussi bien sa capacité à assurer et à maintenir un matériel militaire de qualité, quel que soit le niveau de conflit, que son rôle comme instrument de politique de sécurité.

Le ministre de la défense Pål Jonson
faisant un discours au Forum des
industries de défense de l'OTAN à
Stockholm en octobre 2023.

Photo : Niklas Forsström/ Services du
gouvernement suédois



NATO

OTAN

**NATO-Industry
Forum**

Stockholm, Sweden
24 - 25 October 2023





L'industrie de défense en Suède

La Suède dispose d'une vie économique forte et innovante, et d'une industrie de défense compétitive. Les entreprises suédoises du secteur de la défense sont privées et orientées vers l'exportation. Les avantages des entreprises suédoises en matière de concurrence sont l'expertise, des produits qui occupent le premier rang au niveau mondial et un bon rapport coût-efficacité.

L'industrie de défense s'est construite sur une longue période en se fondant sur des motifs de défense et de politique de sécurité. L'État et les entreprises ont créé, grâce à une interaction efficace, une forte capacité d'innovation et de développement technologique. Il en a résulté des produits et des systèmes d'armement parmi les meilleurs et les plus progressifs au monde – depuis les sous-marins, l'artillerie et les véhicules de combat jusqu'aux capteurs sophistiqués, les robots et les avions de combat. L'industrie de défense suédoise est un composant clé dans la défense de la Suède, de l'Europe, de nos alliés et de nos partenaires, et contribue à l'emploi et à des recettes d'exportation.

Parmi les entreprises de défense suédoises, plusieurs sont d'importants fournisseurs au niveau international. Les grandes entreprises de défense représentent à peine un cinquième de la base suédoise de l'industrie de défense. Les autres entreprises sont petites ou de taille moyenne, dont plusieurs ont des sièges à l'étranger et ont des activités dans plusieurs pays.

L'industrie de défense suédoise évolue rapidement. Les 25 plus grandes entreprises de défense emploient un peu plus de 22 000 personnes et représentent un peu plus de 90 % des ventes suédoises d'armement. Entre 2015 et 2023, la vente d'armement est passée d'environ 17 milliards de SEK à environ 30 milliards de SEK. Au total, le revenu des 25 plus grands producteurs de matériel de guerre s'élevait à environ 75 milliards de SEK en 2023. Sur une période de dix ans, le chiffre d'affaires net a doublé, et le chiffre d'affaires par salarié est passé de 2,1 millions de SEK à 3,3 millions de SEK.

L'industrie de défense n'est pas une branche clairement limitée et définie. Une grande partie des entreprises technologiques suédoises élaborent des produits pour un usage à la fois civil et militaire. Environ 500 entreprises avec à peine 160 000 employés ont l'Administration du matériel des armées (FMV) comme client, sont membres de l'organisation professionnelle des entreprises de sécurité et de défense (SOFF) ou mènent des activités qui sont sous la tutelle de l'Inspection suédoise des produits stratégiques (ISP). Toutes ces entreprises ne se considèrent pas forcément comme faisant partie de l'industrie de défense, mais par leur activité et leurs compétences, elles contribuent tout autant à la sécurité de la Suède.



Le rôle de l'industrie de défense dans la politique de sécurité

Le réarmement en cours et notre important soutien à l'Ukraine par du matériel de défense requièrent une forte industrie de défense. Aucun autre pays avec dix millions d'habitants n'a la capacité de développer et de fabriquer du matériel militaire dans tous les domaines – depuis les sous-marins et les véhicules de combat jusqu'aux capteurs, robots et avions de combat haut de gamme.

Par de grands investissements dans la recherche, le développement et la production, l'industrie de défense contribue non seulement à la défense de la Suède, mais aussi à notre position en tant que nation industrielle high-tech. Cela fait de la Suède un partenaire attractif et contribue à renforcer nos relations en matière de politique de sécurité dans l'UE et l'OTAN ainsi qu'avec d'autres pays. C'est pourquoi la capacité de la Suède à être un partenaire actif dans le domaine de la technologie et du matériel de défense dépend en grande partie de l'existence d'une industrie militaire nationale qualifiée.

C'est pendant la guerre froide que le rôle de l'industrie de défense suédoise dans la politique de sécurité a été établi. En tant qu'industrie parmi les plus intensives en matière de recherche et d'innovation au monde, l'industrie de défense suédoise représentait une partie centrale des contacts de la Suède avec le monde extérieur dans le domaine de la politique de sécurité. La coopération avec l'étranger est aujourd'hui encore plus importante. Les autorités et les entreprises suédoises participent en continu dans plusieurs forums multilatéraux et coopérations bilatérales. Au sein de l'OTAN et de l'UE, la Suède joue un rôle central grâce au fait qu'elle fait partie d'un petit groupe de pays européens qui peuvent développer et produire du matériel de défense avancé. Depuis 2000, la Suède fait partie de ce qu'on appelle la coopération des six nations entre les six grands pays de l'industrie militaire en Europe : la France, l'Italie, l'Espagne, la Grande-Bretagne, la Suède et l'Allemagne.

Dans les relations bilatérales avec nos plus importants partenaires de politique de sécurité, l'initiative concernant le matériel de défense en est un élément essentiel, sans lequel la position de la Suède serait plus faible. C'est pourquoi la valeur de l'industrie de défense pour la position de la Suède en matière de politique de sécurité dans le monde est majeure et est devenue encore plus importante après l'invasion de grande envergure de l'Ukraine par la Russie.

Soldat suédoise.

Photo : Antonia Sehlstedt/Forces armées suédoises

Axes prioritaires

Au cours de la décennie à venir, le Parlement et le gouvernement allouent des ressources financières considérables pour renforcer et étendre les capacités globales de défense. Une grande partie des investissements se font dans le matériel de défense, la recherche et le développement technologique. La situation de sécurité plaide en faveur d'un réarmement rapide et il est important que les priorités reflètent l'urgence dans le réarmement. Le matériel sera acquis là où il peut être livré. Dans certains cas, il pourrait être nécessaire de donner la priorité à ce qui est nécessaire à court terme avant l'intérêt sur le long terme.

Augmenter la capacité opérationnelle des unités de combat et répondre aux besoins de l'OTAN en matière de capacité constituent la plus importante mission de la défense militaire. La capacité de l'industrie de défense contribue à répondre à cette mission. C'est seulement avec une capacité d'approvisionnement durable et robuste que la dissuasion et la capacité de défense sont crédibles.

C'est pourquoi l'industrie de défense de la Suède doit progresser et continuer à améliorer sa compétitivité et sa position à la pointe de l'innovation. Davantage d'entreprises et d'acteurs sont nécessaires pour répondre aux besoins de la défense sur le plan de l'innovation rapide et de l'augmentation de la production à des coûts raisonnables, pouvant également livrer avec succès du matériel militaire qualifié aux alliés et aux partenaires. Ce faisant, la Suède contribue aussi à renforcer la base industrielle de la défense de l'Europe et de l'OTAN.

L'objectif de la stratégie est une industrie militaire innovante et compétitive avec une grande capacité de production. Dans la stratégie industrielle de défense, le gouvernement identifie des mesures pour renforcer et développer la base de l'industrie de défense de la Suède. À travers ces mesures, l'objectif est de renforcer les mesures d'incitation et les structures pour des investissements privés et publics dans la compétence, la technologie et le matériel nécessaires pour les besoins de la défense militaire. Le but étant d'approvisionner les alliés et les partenaires en matériel de défense qualifié et de renforcer le rôle de la Suède en tant que nation leader au niveau mondial dans l'industrie de défense. La stratégie industrielle de défense doit mener à une Suède plus forte par un développement dans trois domaines :

- innovation
- production
- coopération.

Le gouvernement envisage de revenir ultérieurement vers le parlement dans la proposition budgétaire pour 2026 avec des suggestions relatives aux parties où les mesures identifiées demandent une modification des cadres financiers.



Innovation



Production



Coopération

Défis

L'industrie de la défense en Suède est compétitive et ultramoderne, mais pour pouvoir affronter les guerres et les conflits d'aujourd'hui et de demain, il est nécessaire de renforcer sa capacité d'innovation, d'augmenter sa capacité de production et d'augmenter sa capacité de production et d'approfondir la coopération entre l'État et les entreprises.

Pour renforcer la capacité d'innovation, il faut

- des modalités pour tester et développer rapidement et efficacement de nouvelles solutions qui répondent aux besoins des unités de combat
- des compétences renforcées dans des domaines technologiques importants
- un meilleur accès au marché de la défense pour les petites et moyennes entreprises
- des appels d'offres plus rapides et plus simples.

Pour augmenter la production, il faut

- des schémas de commandes ajustés, une répartition des risques adaptée et des structures d'incitation élaborées
- davantage d'automatisation et une technologie de production moderne
- une simplification des règles et des processus d'autorisation
- des savoirs améliorés et une transparence dans les chaînes d'approvisionnement.

Pour renforcer la coopération entre l'État et les entreprises, il faut

- un dialogue rapproché entre l'État et les entreprises
- une meilleure transparence dans la planification des investissements de l'État en matériel
- une utilisation plus efficace des coopérations internationales
- un soutien renforcé à l'exportation de produits liés à la défense.

Véhicule de combat de la mission des Nations Unies au Libéria.

Photo : Therese Timpson/Forces armées suédoises



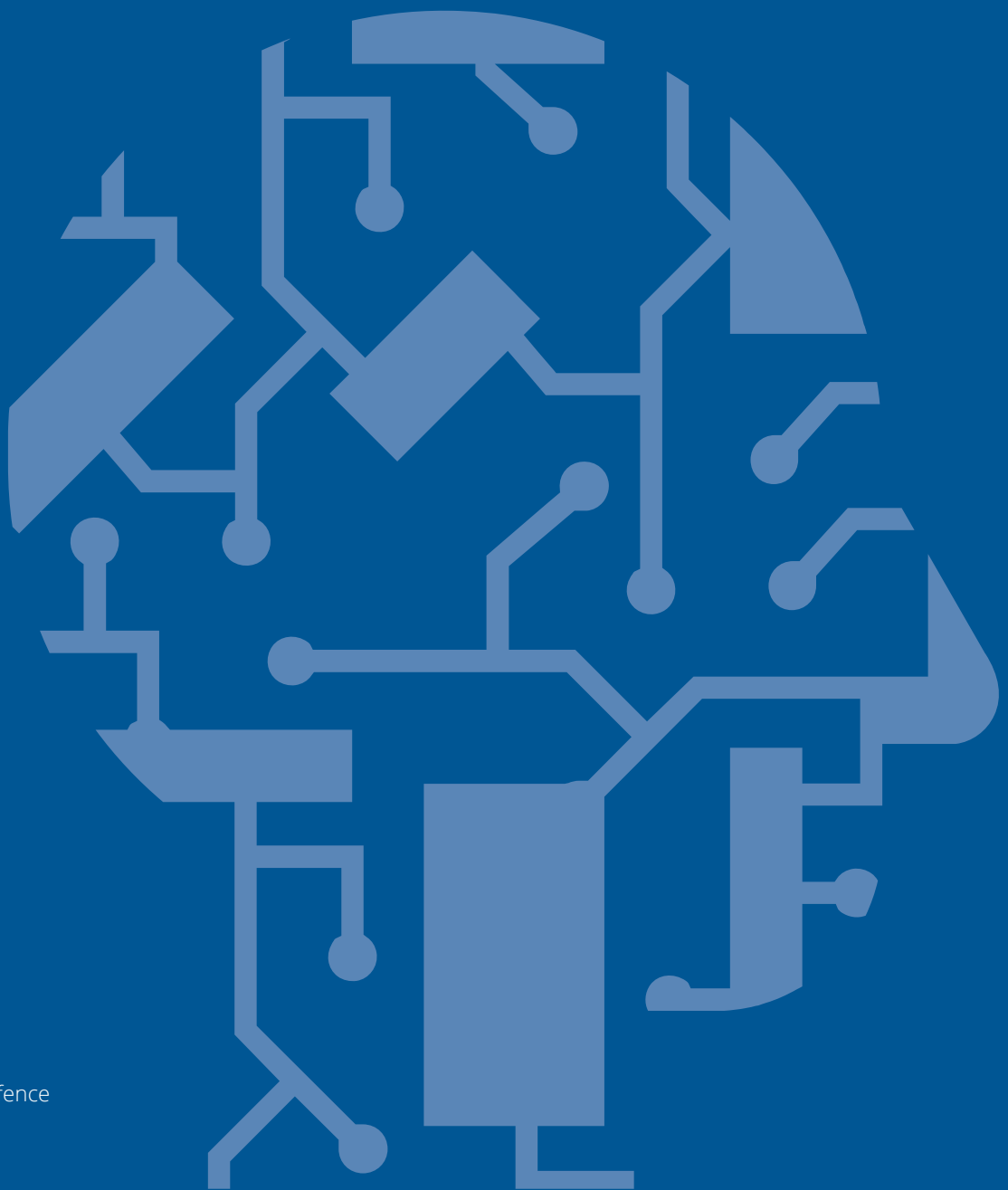
Attentes

Le marché de la défense est caractérisé par des clients finaux publics, un contrôle et la nécessité d'octroi d'autorisations pour la production et l'exportation. Cela signifie que les entreprises de défense opèrent dans des conditions particulières. Dans les prochains temps, l'État fera de très grands investissements dans le matériel et les services. En étant un client compétent et force d'impulsion, un législateur et un partenaire, l'État contribue à fournir des conditions favorables au développement de l'industrie de défense et à son adaptation à un monde plus conflictuel.

En retour, le gouvernement attend des entreprises du secteur de la défense qu'elles

- répondent aux besoins de la défense en matière de compétences
- augmentent la capacité de production et réduisent les délais de livraison
- investissent dans l'innovation, la recherche et le développement
- brisent l'évolution des coûts
- proposent des possibilités de choix et de la concurrence
- interagissent pour que les principaux grands fournisseurs contribuent à permettre aux petites et moyennes entreprises ainsi qu'aux fournisseurs non conventionnels en matière de défense de participer au développement
- répondent aux nouvelles exigences et opportunités commerciales
- contribuent aux collaborations internationales et à l'exportation
- prennent des risques financiers d'un niveau approprié
- maintiennent le plus haut niveau d'éthique commerciale
- sécurisent les chaînes d'approvisionnement et protègent la technologie.

La Suède est l'un des pays les plus innovants au monde, avec des entreprises industrielles leaders à l'international dans le domaine technologique.



Innovation

L'innovation dans le domaine de la défense est une capacité stratégique. Les guerres actuelles montrent l'existence d'une technologie et d'un développement de tactiques rapides et adaptés aux situations où par exemple des systèmes civils sans présence de personnel et l'intelligence artificielle s'intègrent aux capacités militaires existantes.

Notamment, les expériences et les leçons de la guerre en Ukraine et d'autres conflits dans le monde environnant doivent rapidement être étudiées et systématiquement partagées entre les autorités et l'industrie. Lorsque nos adversaires augmentent leur capacité d'innovation, nous devons en faire de même.

La Suède a la capacité de développer et de produire des systèmes avancés, tels que les avions de chasse, les sous-marins, les capteurs et les véhicules de combat. En même temps, le secteur civil est leader dans plusieurs domaines technologiques importants. Pour permettre une application rapide et innovante des nouvelles technologies pour des objectifs de défense, l'interaction entre l'ensemble de la base industrielle et le secteur de la défense doit être renforcée, et davantage d'entreprises innovantes attirées vers le marché de la défense.

La Suède est l'un des pays les plus innovants au monde, avec des entreprises industrielles leaders à l'international dans le domaine technologique. C'est pourquoi les conditions pour que l'industrie de défense puisse rapidement et de manière innovante appliquer une technologie à la fois nouvelle et éprouvée pour répondre aux besoins de la défense sont favorables. Cependant, il est nécessaire de mettre en place des mesures afin de réduire considérablement le délai entre la détermination du besoin militaire et l'arrivée d'une solution aux unités de combat.

Mesures

Établir une fonction pour l'innovation dans le domaine de la défense

Le gouvernement met en place une fonction commune aux autorités pour l'innovation dans le domaine de la défense, sous forme d'un groupe d'interaction permanent entre les Forces armées suédoises, l'Administration du matériel des armées (FMV), l'Agence gouvernementale suédoise pour les systèmes d'innovation (Vinnova) et l'Agence de la recherche de la défense nationale suédoise (FOI).

Le rôle de cette fonction est de soutenir l'innovation et l'adaptation dans un environnement de risques évolutif, par le développement et l'application des technologies disponibles. L'objectif est de pouvoir transmettre rapidement aux entreprises, par un travail étroit avec les branches de défense et les unités de combat, les problèmes militaires et les informations sur le milieu opérationnel. Par des études techniques, des démonstrateurs et des missions de développement de matériel, les solutions techniques pourront être rapidement identifiées, testées, développées et mises en œuvre dans les unités de combat.

Pour que la fonction devienne un outil puissant, les mesures suivantes sont nécessaires :

- Renforcement des programmes de développement de matériel des Forces armées suédoises.
- Suivi de l'interaction entre les quatre autorités par le conseil d'innovation dans le domaine de la défense.
- Développement et renforcement de la coopération avec les structures équivalentes aux États-Unis et dans d'autres pays leaders en matière d'innovation dans le domaine de la défense.

Renforcer le programme de développement de matériel

Un système efficace en innovation dans le domaine de la défense suppose une voie rapide, depuis l'innovation vers le développement et ensuite vers la production. Pour que la fonction commune aux autorités pour l'innovation dans le domaine de la défense puisse répondre efficacement aux besoins des unités de combat, il convient de renforcer considérablement le programme de développement de matériel des Forces armées suédoises.

Élaborer de nouvelles formes de marchés publics de l'innovation

Un grand nombre d'entreprises rencontrent des difficultés pour entrer sur le marché de la défense, du fait de spécifications d'exigences détaillées et des procédures d'appels d'offres compliquées. L'Administration du matériel des armées a un rôle central à jouer dans la promotion de l'innovation sur le marché suédois de la défense. C'est pourquoi le gouvernement a chargé l'Administration de rapidement adapter, simplifier et développer des appels d'offres qui stimulent l'innovation. Le but étant de parvenir à une base industrielle militaire plus large, incluant aussi les industries de défense non conventionnelles et les petites et moyennes entreprises.

Faciliter les tests et les démonstrations de prototypes

Pour qu'une innovation résulte dans une production de matériel de défense, il est nécessaire de pouvoir effectuer des tests et des démonstrations. Pour faciliter aux petites et moyennes entreprises leur développement technologique, il convient d'augmenter les possibilités de tester de nouvelles solutions et de faire des démonstrations de

la défense nationale suédoise, ainsi qu'aux Forces armées suédoises et à RISE Research Institutes of Sweden AB, la tâche d'identifier et d'analyser les possibilités d'une plus grande coopération autour des infrastructures technologiques.

Développer le rôle de l'Agence de la recherche de la défense nationale suédoise (FOI) dans le système d'innovation dans le domaine de la défense

L'Agence de la recherche de la défense nationale suédoise est un acteur central dans la recherche suédoise et européenne dans le secteur de la défense. La mission de l'Agence a été élargie, entre autres en ce qui concerne l'analyse de technologies émergentes et innovantes qui sont utiles pour la défense et la sécurité. Pour renforcer son rôle au sein du système d'innovation militaire, l'Agence de la recherche de la défense nationale suédoise a nommé un directeur de l'innovation dans le domaine de la défense. L'Agence développe aussi la capacité à pouvoir rapidement appliquer la technologie et les savoirs dans le domaine militaire pour soutenir les Forces armées suédoises par un développement rapide des compétences et une adaptation des capacités à tous les niveaux de conflit. Dans le cadre de son travail, l'Agence de la recherche de la défense nationale suédoise doit également renforcer la coopération avec les entreprises.

Dans le cadre des moyens alloués au budget 2025, 30 millions de SEK sont versées chaque année à l'Agence de la recherche de la défense nationale suédoise pour mettre en œuvre la mission de développement rapide des capacités.

Renforcer les synergies civiles et militaires dans la recherche et l'innovation

Au printemps 2023, le gouvernement a mis en place un programme d'innovation civil et militaire pour valoriser les synergies civiles et militaires et trouver à la technologie avant-gardiste des utilisations militaires. Par le programme d'innovation, des aides sont accordées aux petites entreprises civiles pour développer des produits et des services novateurs qui peuvent résoudre les défis liés à la défense par une meilleure interaction au sein des entreprises et entre les entreprises et les autorités. L'objectif étant de renforcer la capacité de défense et de sécurité de la Suède, et d'améliorer la compétitivité de l'industrie de défense. À partir de 2025, le financement du programme d'innovation civil et militaire est doublé, pour passer de 60 à 120 millions de SEK par an.

Les domaines technologiques identifiés ont des applications à la fois civiles et militaires. Le programme d'innovation civil et militaire est un outil important pour tirer profit des progrès technologiques dans le développement de capacités militaires. Par ailleurs, dans la proposition de politique de recherche et d'innovation (proposition 2024/25:60), le gouvernement annonce un investissement de 1,2 milliard de SEK par an à partir de 2028 dans des programmes d'excellence pour la technologie avant-gardiste. L'investissement cible à la fois la recherche en technologie dans ses premiers stades ainsi que l'innovation et l'application. L'objectif est de développer les domaines technologiques du futur, ainsi que des domaines technologiques stratégiques qui peuvent renforcer les entreprises suédoises et à terme la compétitivité de la Suède.

Pour répondre au changement sociétal des décennies à venir, Vinnova (Techniques stratégiques pour la Suède – Un support pour les priorités nationales, numéro de dossier 2024-01501) a identifié les domaines technologiques suivants comme étant importants au niveau stratégique :

- intelligence artificielle et systèmes autonomes
- technologie numérique avancée, y compris par exemple la connectivité avancée
- technologie quantique
- technologie énergétique
- technologie des matériaux et de la production
- technologie biologique.

Le gouvernement va continuer à renforcer les synergies et les avantages de l'interaction entre la recherche civile et militaire, l'innovation et le développement technologique.

Établir un programme spatial pour la défense totale

L'espace est un domaine stratégique et opérationnel. L'accès aux services spatiaux et la capacité à pouvoir les maintenir sur la durée sont une partie essentielle de la défense nationale totale. La stratégie du gouvernement en matière de défense et de sécurité spatiales, annoncée le 4 juillet 2024, précise que la Suède doit s'efforcer de maintenir un portefeuille spatial équilibré en matière de compétences, de services et de capacité à garantir l'accès aux services et aux données spatiales dans la défense ainsi que la réaction aux situations d'urgence. En outre, il en ressort qu'une industrie spatiale et de défense compétitive est déterminante pour assurer l'accès à des services et des données spatiales pérennes. La chaîne de valeur spatiale suédoise et la base spatiale Esrange avec la capacité de lancement orbital constituent des ressources stratégiques. Le gouvernement prend plusieurs mesures pour le renforcement de la capacité spatiale nationale et pour que la Suède soit une nation compétitive dans le domaine spatial.

- Un programme spatial global est mis en place pour développer et mobiliser les compétences scientifique, technique, militaire et industrielle dans le domaine spatial en soutien à la défense totale et à la réaction aux situations d'urgence en tant que partie du portefeuille spatial.
- Le gouvernement a attribué aux Forces armées suédoises un milliard de SEK sur la période 2024-2032 pour développer les compétences spatiales concernant la reconnaissance et la surveillance, pour améliorer l'état spatial et développer l'infrastructure sur Esrange pour pouvoir lancer des satellites.
- Le gouvernement a donné à la Direction nationale suédoise des activités spatiales la mission d'établir, conformément à l'orientation de la proposition de politique de recherche (proposition 2024/25:60), un programme pour la recherche et le développement de la technologie spatiale avancée avec des domaines d'utilisation doubles.



Commandement de la cyberdéfense.

Photo : Joel Thungren/ Forces armées suédoises

Promouvoir l'utilisation des programmes de recherche et d'innovation internationaux

Les programmes internationaux, tels que le Fonds européen de défense, le Hub d'innovation de défense de l'Agence européenne de défense (HEDI) et Defence Innovation Accelerator for the North Atlantic (Diana) signifient des opportunités de coopération et de développement technologique et d'innovation au sein de l'UE et de l'OTAN. La Suède, qui est l'un des principaux pays au monde en matière d'innovation, contribue au développement technologique de l'UE et de l'OTAN. Les entreprises suédoises et les autorités de défense doivent tirer parti des environnements de développement et des possibilités de coopération qui existent dans ces programmes de coopération. Le gouvernement prévoit d'agir pour que les entreprises suédoises puissent tirer profit des programmes européens et internationaux dans les domaines de développement qui sont prioritaires pour l'amélioration des capacités.

Assurer l'offre de compétences

Une bonne offre de compétences est la base pour l'innovation suédoise dans le domaine de la défense. Cependant, il y a un manque de compétences clés dans le secteur de la défense, telle que des développeurs de logiciels et des ingénieurs. À travers ce qu'on appelle la stratégie STEM, le gouvernement fixe des objectifs pour renforcer la compétence de la Suède dans les domaines des sciences naturelles, de la technologie, de l'ingénierie et des mathématiques dans l'ensemble du système éducatif. Le gouvernement prévoit même de revoir les conditions pour la formation d'un plus grand nombre d'officiers techniques. L'ancrage dans le peuple et les savoirs sur le secteur de la défense sont également importants pour l'offre de compétences des entreprises du secteur de la défense. À partir du semestre d'automne 2025, l'éducation civique des élèves de première année secondaire comportera un enseignement en défense totale, en droit public international et sur le rôle de l'OTAN.

Améliorer la protection de la technologie

L'innovation, la recherche et la technologie doivent être encouragées et développées, mais aussi protégées dans certains cas, par des mesures proportionnelles et précises. La protection de la technologie militaire et de certaines technologies aux domaines d'utilisation doubles est essentielle pour notre sécurité nationale, mais aussi pour notre crédibilité comme partenaire dans le domaine de la défense. La diffusion non souhaitée de la technologie entraîne aussi des conséquences sur l'accès des entreprises suédoises à la technologie et aux marchés. C'est pourquoi, conformément à la stratégie de sécurité nationale, un cadre stratégique national est élaboré pour protéger la technologie de la diffusion non autorisée ou non souhaitée, entre autres par le contrôle des exportations, la vérification des investissements étrangers directs et la gestion stratégique et efficace des actifs incorporels et des secrets d'entreprises. Pour améliorer davantage la protection de la technologie dans le domaine de la défense, la Suède a besoin de développer le travail d'identification des domaines technologiques, des produits et des activités qui méritent d'être protégés.

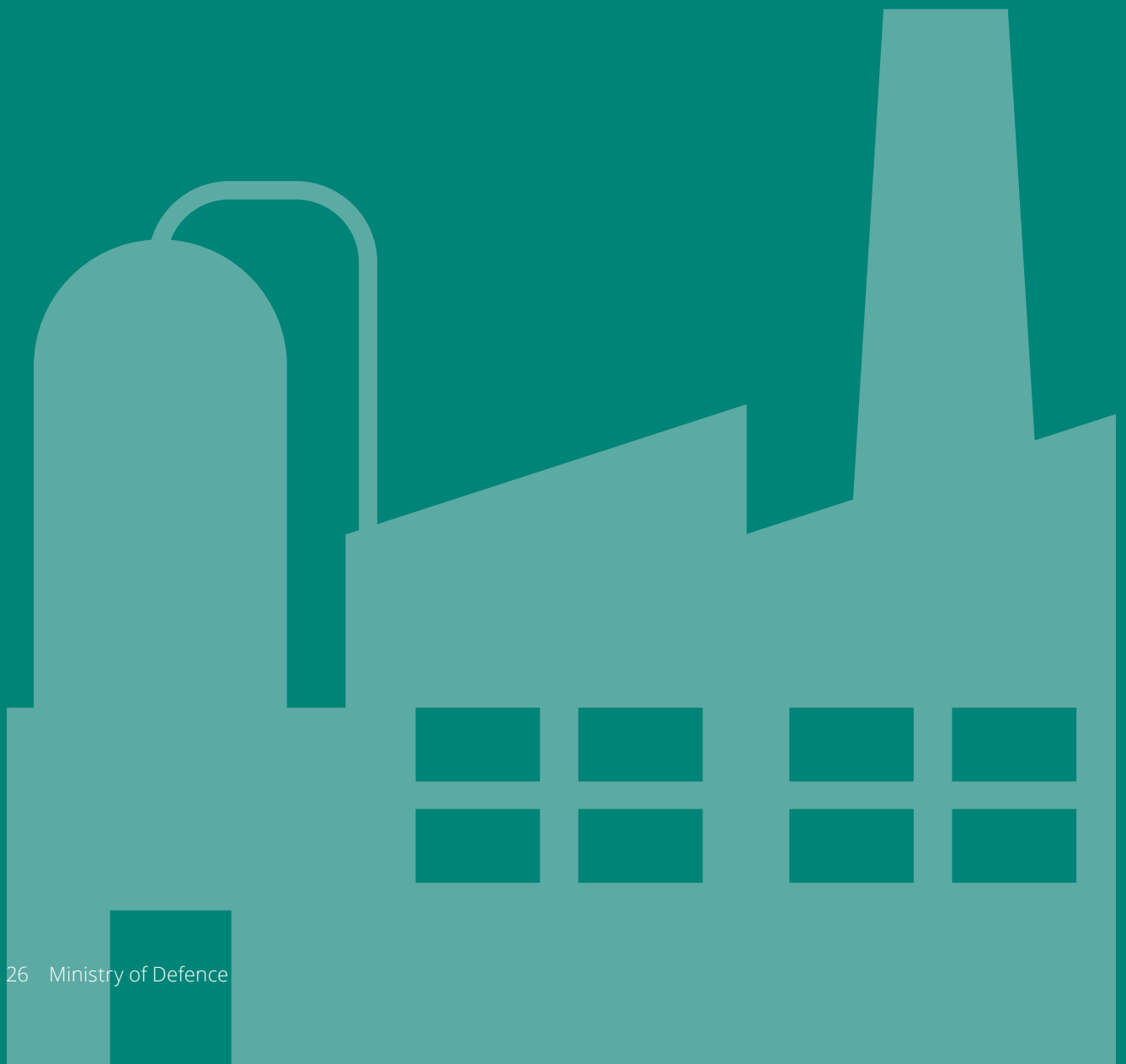
- Pour renforcer la capacité à identifier, inventorier et analyser la technologie qui mérite d'être protégée d'un point de vue de sécurité nationale, le gouvernement prend des mesures visant à renforcer la compétence des Forces armées suédoises, l'Administration du matériel des armées et l'Agence de la recherche de la défense nationale suédoise.
- Dans le cadre de la recherche et de l'analyse en politique de sécurité et de défense au niveau de l'Agence de la recherche de la défense nationale suédoise, 4 millions de SEK sont affectées pour le développement de compétences dans les tendances géoéconomiques et géopolitiques qui impactent la liberté d'action suédoise dans le domaine de politique de sécurité et de défense.

Il y a un manque de compétences clés.

Photo : Victor Bisgaard/Saab AB



Pour augmenter la capacité de production et le rythme de réarmement de la défense militaire, il faut davantage d'entreprises dans le secteur militaire, à la fois grandes et petites.



Production

Une des plus importantes leçons tirées des guerres et des conflits des dernières années est la consommation élevée de munitions et de matériel. Par conséquent, l'augmentation de la capacité de production est un facteur déterminant pour la sécurité et pour une dissuasion crédible.

Après des décennies d'adaptation à des petites commandes et à des séries de productions courtes, l'industrie de la défense en Europe est caractérisée par les petits volumes et une faible capacité de livraison. Le parlement a accordé de grands moyens à la défense. La capacité de production de l'industrie de défense augmente maintenant en Suède et partout dans le monde, mais doit continuer à augmenter pour que nous puissions subvenir à notre propre organisation de guerre, soutenir l'Ukraine et renforcer nos alliés et nos partenaires.

La Suède est une nation industrielle majeure. Pour augmenter la capacité de production et le rythme de réarmement de la défense militaire, il faut davantage d'entreprises dans le secteur militaire, à la fois grandes et petites. Les conditions essentielles à cela sont l'accès à la main-d'œuvre, aux composants, aux transports, aux capitaux, à la technologie et à l'octroi rapide d'autorisations. Le gouvernement présente ci-dessous des mesures concrètes pour renforcer la capacité de production dans l'industrie de défense.

Mesures

Modifier les schémas de commandes

Pour augmenter la capacité de production, des mesures d'incitation plus fortes sont nécessaires pour des investissements dans les installations, l'équipement, les méthodes de fabrication et les compétences. La Suède effectue maintenant, seule et avec les alliés et les partenaires, davantage de commandes pluriannuelles auprès des entreprises du secteur de la défense. Des contrats à long terme, combinés avec des engagements ou des structures d'incitation pour augmenter les capacités de production, permettent des investissements visant à résoudre les goulots d'étranglement. Une harmonisation des exigences et une standardisation renforcées dans l'UE et l'OTAN améliorent l'efficacité de la production. La Suède vise à œuvrer activement pour regrouper la demande sous forme de commandes conjointes ou coordonnées avec les alliés et les partenaires.

Adapter la répartition des risques pour les investissements nécessaires

Les investissements publics dans la capacité de production peuvent être utilisés comme un outil stratégique en vue d'augmenter la

capacité de production lorsque les besoins de l'État en sécurité d'approvisionnement ne sont pas satisfaits par le marché sans une répartition adaptée des risques. Les mesures peuvent être justifiées dans des domaines où la capacité de production a une importance spécifique pour la sécurité d'approvisionnement de la défense. Les investissements de l'État doivent être associés à des conditions qui garantissent la sécurité d'approvisionnement dans le secteur. Les instruments financiers de l'UE doivent être appliqués autant que possible pour renforcer la capacité de production. Par exemple, l'État a investi 159 millions de SEK en tant que cofinancement dans un renforcement de la capacité de production des munitions d'artillerie en Suède au moyen du Règlement (UE) 2023/1525 du Parlement européen et du Conseil du 20 juillet 2023 relatif au soutien à la production de munitions (ASAP). Cet investissement commun multiplie par trois la capacité de production.

Augmenter la production de munitions

L'accès aux munitions pour armes à feu est déterminant pour l'endurance de la défense et constitue un intérêt essentiel en matière de sécurité. La Suède doit, seule et avec d'autres pays nordiques, assurer un approvisionnement stable, fiable et résistant en munitions et en explosifs, que ce soit en période de paix, de crise ou de conflit. Il y a encore des goulots d'étranglement dans la chaîne d'approvisionnement qui limitent la capacité totale de production de munitions. C'est pourquoi le gouvernement prévoit de prendre d'autres mesures en vue de sécuriser la chaîne d'approvisionnement des munitions par une augmentation de la production de poudre et de munitions.

Production du Gripen E.

Photo : Per Kustvik/Saab AB



Développer des méthodes de fabrication

La capacité de production de l'industrie de la défense est insuffisante en Suède. Une des principales raisons est la fabrication à petite échelle et le faible niveau d'automatisation. Les conditions sont également réunies pour un travail plus ciblé en vue de minimiser la quantité de composants et de les standardiser pour rendre la production plus efficace. Des méthodes de fabrication modernes et numériques avec un haut niveau d'automatisation peuvent fortement augmenter la capacité de production et réduire les délais de livraison. C'est pourquoi le gouvernement étudie les possibilités de mettre en place un programme spécifique pour soutenir la modernisation des méthodes de fabrication dans l'industrie de la défense.

Assurer les chaînes d'approvisionnement

Un accès sécurisé au matériel et aux composants est une condition préalable à toute production. Une transparence limitée dans les chaînes des sous-traitants rend l'industrie de défense vulnérable.

Pour assurer l'approvisionnement vital, l'État et les entreprises doivent

- poser des exigences concernant l'entreposage, l'activité locale et la planification continue en temps de crise et de guerre
- poser des exigences de transparence dans la chaîne de fournisseurs
- identifier et gérer la dépendance au matériel et aux composants critiques
- élaborer des stratégies pour les actifs incorporels qui garantissent les droits essentiels
- lorsque l'approvisionnement est perturbé, pouvoir remplacer les produits par des méthodes de fabrication alternatives.

Améliorer l'accès des entreprises aux capitaux

Sweden's L'accès au capital est une condition préalable à la croissance et au développement d'une entreprise. Durant une longue période et en raison de critères de durabilité, l'accès des banques et des investisseurs institutionnels au secteur de la défense a été limité. Le gouvernement constate que les entreprises du secteur de la défense sont nécessaires pour la défense de la paix, de la liberté et de la sécurité, et contribuent ainsi à un futur durable.

Le gouvernement prévoit d'œuvrer pour une augmentation de l'interaction entre le marché des capitaux et le secteur de la défense, pour que les investisseurs puissent facilement évaluer et estimer le marché de la défense.

Faciliter les démarches pour les petites et moyennes entreprises

Le marché de la défense est en pleine croissance, à la fois en Suède et au niveau international. Les petites et moyennes entreprises favorisent la force d'innovation et le renouvellement dans le secteur de la défense. En même temps, les seuils du marché de la défense sont élevés, ce qui implique des défis spécifiques pour les nouveaux acteurs et justifie le soutien de l'État sous différentes formes. C'est pourquoi les mesures pour développer des formes d'appels d'offre, d'innovation et d'interaction avec les entreprises doivent être complétées par des mesures spécifiquement orientées vers les petites et moyennes entreprises du secteur de la défense. Par exemple, revoir le cadre réglementaire et avoir accès aux aides existantes pour les petites et moyennes entreprises, y compris la possibilité d'utiliser le capital-risque public.

Un cadre réglementaire simple et des procédures d'autorisation rapides créent les conditions pour une augmentation rapide de la production de l'industrie de défense. Le gouvernement prévoit de continuer le dialogue avec les entreprises pour revoir les adaptations qui sont justifiées. Par exemple, les procédures pour les permis de construire et les autorisations environnementales peuvent être complexes et prendre du temps pour les entreprises du secteur de la défense. Cela peut être particulièrement exigeant pour les petites et moyennes entreprises.

Le gouvernement œuvre pour simplifier la gestion et les procédures selon le cadre réglementaire actuel. À Regeringskansliet (les services du gouvernement), la proposition d'enquête du gouvernement est en préparation, consistant à focaliser les évaluations environnementales du gouvernement aux cas qui nécessitent des arbitrages politiques clairs entre les différents intérêts de la société (SOU, 2024:11). De la même façon, la proposition d'enquête des Autorisations environnementales est en préparation, concernant entre autres des modifications dans le processus pour l'évaluation environnementale (SOU 2024:98). Le travail sur la simplification des règles est en cours aussi au niveau de l'UE et il est soutenu par le gouvernement.

La détérioration de la situation sécuritaire signifie aussi que les entreprises du secteur de la défense sont confrontées à des menaces plus importantes. C'est pourquoi il devient plus important d'identifier par exemple les objets à protéger et d'empêcher les vols avec des drones à proximité des entreprises du secteur de la défense et des sites de production. Le gouvernement continue à œuvrer pour une bonne coopération avec les entreprises concernant les menaces et les risques antagonistes, et revisite la législation pour la protection de l'infrastructure et des transports.

Élaborer des partenariats stratégiques dans les domaines de matériel stratégiques

Le gouvernement a identifié des domaines stratégiques concernant le matériel, dans lesquels une capacité d'industrie de défense nationale est nécessaire pour pouvoir répondre, sur la durée, aux besoins opérationnels et aux exigences en matière de sécurité d'approvisionnement. Dans ces domaines, l'État a une perspective d'approvisionnement sur le long terme ; ces domaines sont les avions de combat, les sous-marins, certaines parties critiques du domaine de commandement (telles que la guerre électronique et la cryptographie) ainsi que les munitions des armes à feu.

La perspective d'approvisionnement à long terme dans les domaines de matériel stratégiques suppose un partenariat stratégique entre l'État et les entreprises pour que la capacité de l'industrie de défense puisse répondre aux besoins de la Suède sur la durée.

Un partenariat efficace signifie, en plus d'une relation client et fournisseurs à long terme, que l'État

- garantit la transparence nécessaire dans l'activité
- mène un dialogue avec les entreprises sur l'orientation à long terme
- mène la recherche, le développement et l'innovation et fait leur promotion
- aspire à des collaborations internationales, soutient des appels d'offres conjoints et favorise l'export
- fait des choix stratégiques sur la façon de répondre aux besoins opérationnels.

Dans la situation sécuritaire actuelle, les acquisitions, les investissements et la production nécessitant une garantie d'approvisionnement, une capacité nationale et une perspective d'approvisionnement à long terme peuvent être nécessaires dans plusieurs domaines. C'est pourquoi le gouvernement envisage d'analyser le besoin de davantage de domaines de matériel stratégiques.

La Suède doit être un acteur
proactif et crédible dans nos
coopérations internationales.



Coopération

Une partie centrale de la politique de sécurité et de défense de la Suède est des entreprises fortes dotées de la capacité et de la volonté de faire partie de la défense totale.

Le gouvernement prévoit d'œuvrer pour un climat d'affaires qui fournit aux entreprises les conditions pour contribuer à la sécurité et à la défense de la Suède. Le dialogue avec les entreprises se développe, par une plus grande ouverture et transparence, une confiance réciproque et des règles du jeu claires qui favorisent l'entrée sur le marché en Suède et l'accès aux opportunités d'exportation sur le marché international.

La coopération avec les alliés et les partenaires est une condition pour notre capacité de défense et de dissuasion. C'est pourquoi la Suède doit être un acteur proactif et crédible dans nos coopérations internationales. Cela suppose des positions suédoises claires et bien élaborées, basées sur les besoins et les intérêts nationaux, ainsi qu'un dialogue international actif dans le domaine de la politique de défense et de sécurité. La Suède travaille activement sur les mesures présentées dans le Livre blanc pour la préparation à la défense 2030 et soutient l'objectif global consistant à renforcer la capacité de défense des États membres. Un développement conforme aux objectifs de l'OTAN, poussé par les États membres, des partenariats renforcés entre l'UE et les pays stratégiquement importants à la fois en Europe et à l'extérieur de l'Europe, ainsi que la sauvegarde d'un lien transatlantique, contribuent à la sécurité de l'Europe.

Mesures

Informier le marché sur les besoins militaires

Pour pouvoir répondre aux besoins militaires futurs, les entreprises du secteur de la défense ont besoin de signaux clairs de la part des clients publics. C'est pourquoi il est nécessaire d'augmenter la transparence dans la planification des investissements en matériel. En communiquant tôt les besoins futurs, l'État facilite aux entreprises leurs planifications. Cela augmente la probabilité que davantage d'entreprises puissent proposer des solutions efficaces. Le gouvernement prévoit de donner aux Forces armées suédoises la mission d'élaborer l'information au marché sur l'environnement opérationnel militaire et la planification des besoins mutatis mutandis.

Développer une interface de contact regroupée avec les entreprises pour faciliter l'établissement et l'interaction

Le marché de la défense a des seuils élevés, et pour réussir le grand réarmement, il faut davantage d'entreprises dans le secteur militaire suédois. Un plus grand nombre d'entreprises n'augmente pas seulement la capacité de production, mais contribue aussi à une concurrence saine. Les entreprises du secteur de la défense doivent aussi avoir l'opportunité d'atteindre un marché international plus large, de livrer à des autorités de l'OTAN, de contribuer au soutien militaire à l'Ukraine, de participer à des programmes de développement internationaux, tels que le Fonds européen de défense, de participer à des études, des tests ou des essais, ainsi que de demander et d'obtenir des aides à l'exportation. Pour réduire les seuils, notamment pour les petites et moyennes entreprises du secteur de la défense, pour les entreprises non conventionnelles du secteur de la défense et pour celles qui veulent s'établir en Suède, le gouvernement prévoit d'œuvrer pour que l'Administration du matériel des armées (FMV) développe son rôle comme autorité d'industrie militaire par une interface de contact plus claire et plus regroupée avec les entreprises. L'objectif est que l'Administration offre aux entreprises, de manière plus rapide et plus efficace, des services et des informations qui facilitent l'établissement et l'interaction avec l'État. Ce travail peut avantageusement être vu à la lumière d'une promotion plus large des investissements dont la responsabilité revient à Business Sweden.

Instaurer un forum pour le dialogue stratégique

Les changements dans le monde environnant impactent le marché militaire. Beaucoup d'efforts sont entrepris, entre autres dans l'UE et l'OTAN en vue de renforcer la capacité d'innovation et de production de l'industrie de défense, et d'améliorer les mesures d'incitation pour des développements et des acquisitions communs. Ces initiatives impactent les conditions du marché en Suède et au niveau international. Aujourd'hui, il manque un forum entre l'État et les entreprises du secteur de la défense pour qu'à partir des défis identifiés, les parties discutent des besoins et des solutions au niveau du système. C'est pourquoi un forum de dialogue où les Forces armées suédoises et l'Administration du matériel des armées participent avec les organisations professionnelles et les entreprises de défense va être établi au niveau du ministère de la Défense. Un dialogue structuré et continu avec les entreprises sera également important dans la mise en œuvre et le suivi de la stratégie industrielle de défense.

Coopération entre des soldats suédois et américains pendant l'exercice militaire Defender Europe 22 en Pologne.

Photo : Antonia Sehlstedt/ Forces armées suédoises

Travailler activement avec l'éthique des affaires et la confiance

Une coopération de confiance entre l'État et les entreprises repose sur un niveau élevé d'intégrité et d'éthique des affaires. Le secteur de la défense est caractérisé par des relations de longue durée entre les clients et les fournisseurs, ce qui entraîne un risque d'une culture de décision et de consensus qui n'est pas saine. L'Administration du matériel des armées élabore, sur mission du gouvernement, des méthodes pour une analyse complète des risques et des vulnérabilités, ainsi qu'une approche par transparence aux mesures prises et planifiées pour lutter contre les pots-de-vin et la corruption.

Pour minimiser les risques d'actes frauduleux, il est crucial que l'industrie de la défense soit caractérisée par

- un personnel formé et conscient
- une culture de tolérance zéro envers la corruption
- des structures élaborées pour découvrir les éventuelles transgressions.



Renforcer les relations avec des pays partenaires importants

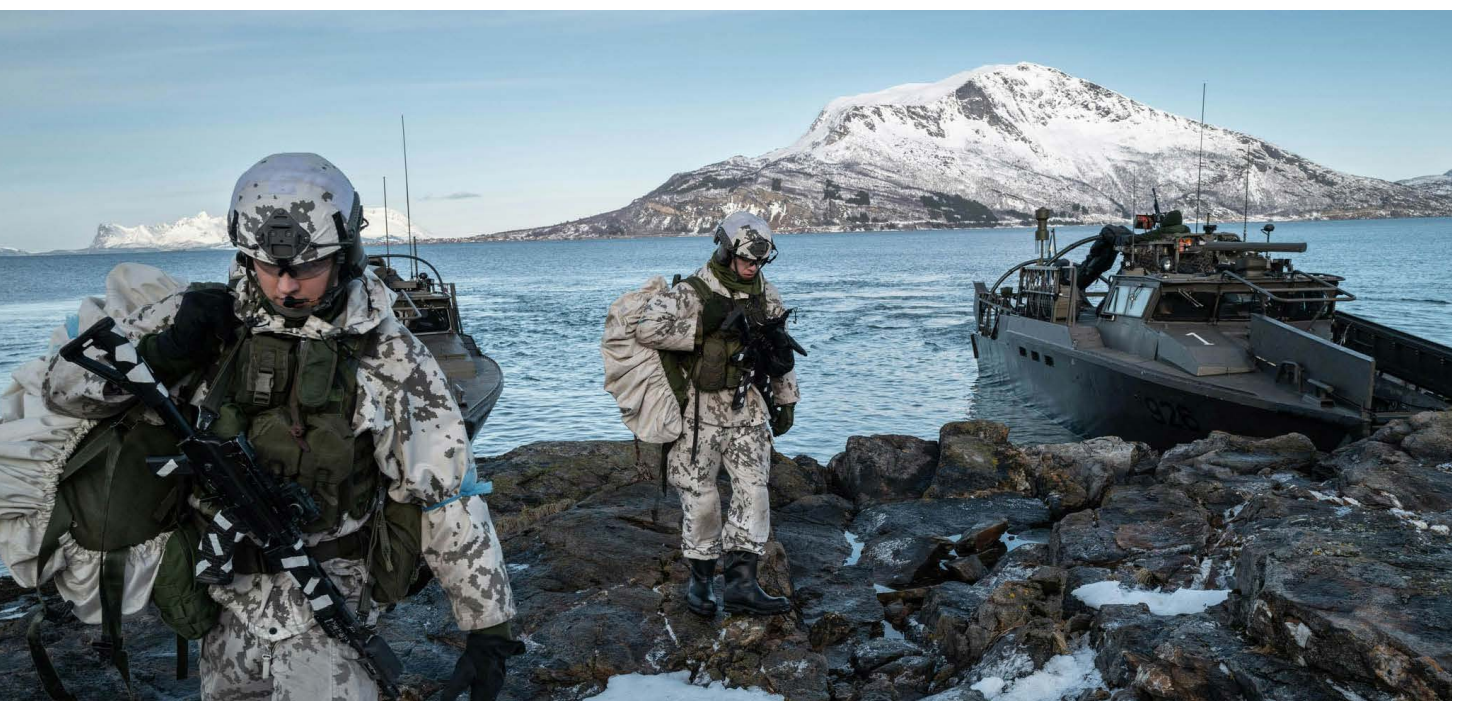
La coopération internationale dans le domaine technologique et de matériel est basée sur des relations fortes et de confiance avec d'autres pays. C'est pourquoi la Suède doit être un allié et un partenaire crédible et digne de confiance. Les collaborations créent des dépendances réciproques, des relations renforcées de politique de défense et de sécurité ainsi qu'une meilleure sécurité d'approvisionnement. Les collaborations permettent aussi l'accès à une technologie dont ne dispose pas la Suède et sont par conséquent centrales pour mener le développement technologique et de matériel dans les domaines qui nécessitent une expertise technologique. En même temps, les collaborations supposent une capacité à contribuer dans les propres domaines de compétences, tels que la recherche de pointe de l'Agence de la recherche de la défense nationale suédoise, la capacité d'achats publics de l'Administration du matériel des armées ou dans des domaines où les entreprises suédoises ont une compétence exceptionnelle. Les relations bilatérales importantes ne se situent pas seulement avec les alliés et les membres de l'UE, mais aussi à l'extérieur de ce cercle de pays, entre autres en Amérique du Sud et dans la région Indo-Pacifique.

Poursuivre le développement du soutien à l'Ukraine

L'Ukraine est l'un des plus importants pays partenaires de la Suède, que ce soit au niveau de la politique de sécurité que de l'industrie de défense. Le soutien militaire à l'Ukraine doit continuer aussi longtemps que nécessaire, au niveau national et dans le cadre de l'UE et de l'OTAN. Le gouvernement prévoit de continuer à œuvrer pour que les formes de soutien soient développées, entre autres par des appels d'offres pour les donations, le soutien à l'industrie militaire ukrainienne et l'établissement de garanties de crédits à l'export pour l'exportation de produits du secteur de la défense à l'État ukrainien. Le gouvernement œuvre même au sein de l'UE pour développer la coopération de l'industrie de défense et l'intégration de l'Ukraine dans la base européenne de l'industrie de défense. Le soutien militaire à l'Ukraine doit systématiquement être utilisé pour développer des formes d'appels d'offres rapides, une adaptation efficace aux technologies et une interaction continue entre l'État et les entreprises du secteur de la défense pour que le matériel en exploitation soit hautement accessible.

Soldats amphibies de la Suède et la Finlande pendant l'exercice de l'OTAN Nordic Response 24.

Photo : NATO



Exploiter les opportunités de coopération internationale

La Suède est un marché militaire limité. Pour pouvoir contribuer au développement et à l'approvisionnement de la défense suédoise, les entreprises suédoises du secteur de la défense ont aussi besoin de pouvoir contribuer à la sécurité des pays alliés et des partenaires. La Suède doit utiliser activement les coopérations internationales pour parvenir à des économies d'échelle dans l'approvisionnement, avoir accès à la technologie et développer la défense. Pour pouvoir entièrement utiliser les coopérations internationales pour répondre aux besoins suédois en compétences et promouvoir l'industrie de défense suédoise, il faut que les priorités suédoises aient l'écho voulu. Cela signifie un travail pro-actif, axé sur les objectifs et orienté sur les opportunités avec un ancrage fixe dans les intérêts suédois, le processus OTAN de planification de défense (NATO Defence Planning Process, NDPP) et le plan de développement des capacités de l'UE (Capability Development Plan, CDP).

Utiliser l'OTAN pour développer le marché

L'OTAN est une pierre angulaire dans le développement des capacités. Au moyen du processus OTAN de planification de défense, les exigences imposées à la Suède se font en tant que partie de la défense collective de l'alliance. Le large éventail de l'OTAN en matière de travail de création de conditions, entre autres par la standardisation, le développement des capacités de l'industrie de défense ainsi qu'une planification commune, façonne l'orientation du développement de l'alliance. Par le biais de l'Agence OTAN de soutien et d'acquisition (NATO Support and Procurement Agency (NSPA) et l'Agence d'information et de communication de l'OTAN (NATO Communications and Information Agency (NCIA)), l'OTAN joue également un rôle important dans la mise en place d'appels d'offres communs, que la Suède et les entreprises suédoises doivent utiliser activement pour rendre la production et l'approvisionnement plus efficaces.

Mener le développement du matériel dans le cadre de l'UE

La Suède est la cinquième plus grande nation d'industrie de défense de l'UE, et l'UE est une arène importante pour le développement de matériel. Les propositions présentées dans le Livre blanc de l'UE sur la défense et le programme européen pour l'industrie de la défense (European Defence Industry Programme, EDIP) doivent être utilisées pour renforcer la base industrielle européenne et pour rechercher, développer et acheter du matériel important conjointement avec les autres États membres. Le recours aux programmes actuels et futurs de l'UE, aux instruments financiers et aux autres outils constitue un point de départ central pour le développement des compétences à long terme et pour l'approvisionnement de la défense militaire dans des domaines de compétences critiques. Des dialogues permanents avec d'autres États membres et des entreprises suédoises du secteur de la défense sont essentiels pour élaborer des positions et pour qu'elles aient un impact. Les investissements dans le renouvellement de matériel et le développement doivent se faire après une analyse des objectifs de capacités identifiés par l'OTAN, et en tenant compte des moyens financiers procurés par les instruments de l'UE. La Suède défend un marché large et compétitif, ouvert à la collaboration avec des partenaires stratégiques dans le but de renforcer l'industrie de défense suédoise et ses conditions de participation.



Développer la sécurité d'approvisionnement et un matériel conjoint au sein de NORDEF

La coopération militaire des pays nordiques au sein de NORDEF se développe et s'approfondit avec comme points de départ les intérêts régionaux communs des pays, leur rôle en tant qu'alliés et membres de l'UE. La proximité géographique crée des conditions favorables pour une coopération plus proche autour de la sécurité d'approvisionnement et l'industrie militaire, entre autres dans le domaine des munitions. Une planification conjointe, un environnement opérationnel et l'importance de pouvoir interagir dans des unités de combat communes plus grandes constituent des mesures d'incitation fortes pour une coopération plus étroite dans le secteur du matériel militaire. Il convient de développer l'interaction autour des questions d'industrie militaire et de matériel au sein de NORDEF pour valoriser les conditions favorables pour la coopération, faciliter une logistique commune par la promotion de l'interchangeabilité du matériel et renforcer les conditions d'opérations conjointes.

Maintenir un lien transatlantique fort

La sécurité de l'Europe et de l'UE repose sur la coopération transatlantique. La base de l'industrie de défense nord-américaine et européenne est partiellement commune, avec des dépendances et des intérêts réciproques. La technologie et le matériel américains jouent un rôle déterminant pour le développement des capacités au sein de l'OTAN. La Suède mène une coopération forte et développée avec les États-Unis dans le domaine technologique et de matériel. Certains systèmes essentiels du matériel de la défense suédoise sont américains, et le marché américain est d'une importance capitale pour les entreprises suédoises du secteur de la défense. Le maintien d'une coopération forte est d'une grande importance pour le développement technologique, l'approvisionnement en matériel et à terme les intérêts de la Suède dans le domaine de la sécurité. Le gouvernement continuera à œuvrer pour le maintien d'un lien transatlantique fort et pour une coopération proche avec les États-Unis.

Augmenter l'accès à d'autres marchés – aide renforcée à l'exportation

L'industrie de défense suédoise opère sur un marché militaire international en rapide évolution. Le réarmement international signifie une augmentation forte de la demande en même temps que la sécurité d'approvisionnement et la capacité de livraison sont accentuées. L'exportation de produits liés à la défense contribue à l'approvisionnement des alliés et des partenaires et, par conséquent, aux objectifs de sécurité et de politique militaire de la Suède. L'exportation de produits liés à la défense est aussi une condition pour le développement et l'emploi de l'industrie de défense suédoise. Dans l'ensemble, l'exportation de produits liés à la défense renforce la sécurité de la Suède. Une forte aide gouvernementale à l'exportation est une condition importante pour les possibilités des entreprises du secteur de la défense à élargir leur base clients. Pour répondre aux besoins du marché, le gouvernement considère qu'il est nécessaire de renforcer le système gouvernemental pour l'aide renforcée à l'exportation de produits liés à la défense et leur promotion. C'est pourquoi le gouvernement a nommé un enquêteur spécifique pour évaluer le cadre réglementaire, la gouvernance du gouvernement et les formes d'aide gouvernementale à l'exportation dans le secteur de la défense (directive 2024:95).

Développer l'export interétatique de produits liés à la défense

Les conditions du marché de la défense évoluent. Au fur et à mesure que les exigences relatives à la sécurité d'approvisionnement augmentent ainsi que les coopérations bilatérales et les procédures d'exigences et d'acquisition efficaces, de plus en plus de transactions se font entre les États, c'est-à-dire qu'un État acquiert et vend à un autre. Des appels d'offres communs ou coordonnés deviennent aussi plus fréquents et de nouvelles structures et incitations se mettent en place pour la coopération au sein de l'UE et de l'OTAN.

Aujourd'hui, la Suède n'a pas de formes claires d'exportation de produits liés à la défense entre États, ce qui limite les conditions pour répondre efficacement aux besoins des alliés et des partenaires. C'est pourquoi il y a des motifs forts de politique de sécurité et de défense pour la mise en place d'un dispositif systématisé sur la façon dont l'exportation de produits liés à la défense entre États peut être décidée, mise en œuvre et suivie. Cela aussi fait partie du mandat de l'enquête.

Modèle de démonstration d'avion Saab 105.

Photo : Musée de l'armée de l'air suédoise

Promouvoir l'exportation de produits liés à la défense des petites et moyennes entreprises

L'exportation de produits liés à la défense exige une bonne connaissance des conditions locales ainsi qu'une capacité de livraison vérifiable et de la confiance. Les conditions pour les petites et moyennes entreprises du secteur de la défense pour atteindre un marché international plus large dépendent du fait que les acteurs étatiques mènent une promotion active de l'exportation. Il y a souvent des synergies entre la promotion plus large des entreprises et de l'export, et la promotion de l'export de produits du secteur de la défense. Business Sweden a renforcé la promotion des opérations d'export de produits liés à la défense en se focalisant sur les petites et moyennes entreprises. Pour améliorer les conditions du marché pour les petites et moyennes entreprises du secteur de la défense, et compléter le travail de Business Sweden, le gouvernement revoit les conditions pour renforcer le rôle de l'Administration du matériel des armées dans la promotion de l'export de produits liés à la défense. La promotion de l'export doit être menée conformément aux intérêts de politique de sécurité et de défense de la Suède.





Tridon Mk2

Photo: BAE Systems Bofors

Mise en œuvre et suivi

La stratégie industrielle de défense doit favoriser une industrie de défense innovante et compétitive avec une grande capacité de production. Dans un monde en évolution rapide, les mesures seront développées successivement au fur et à mesure de l'évolution des conditions dans le monde environnant.

La mise en œuvre et le suivi de la stratégie industrielle de défense se feront de manière courante. Dans la stratégie industrielle de défense sont présentées à la fois les mesures qui ont été prises et celles que le gouvernement prévoit de prendre. Le gouvernement reviendra vers le parlement dans la proposition budgétaire pour 2026 avec des précisions sur les parties où les mesures identifiées supposent une modification des cadres financiers.

Le gouvernement prévoit de revenir au parlement dans le rapport de budget annuel avec des informations sur les mesures qui ont été prises pour la mise en œuvre de la stratégie.



Government Offices of Sweden

Ministry of Defence

Switchboard: +46 8-405 10 00

www.government.se